

## Comprendre l'Asset Management à l'aide des référentiels ISO 55001:2014 et ISO 55002:2018 - Gestion d'Actifs (GA) et Système de Gestion d'Actifs (SGA)

**Durée :** 5 jours

**Prix :** 3 800 € HT

### Contexte

---

L'émergence de la discipline de la gestion d'actifs (ou « Asset Management » dans son acception internationale) est un fait relativement récent, et son essor a notamment été marqué par le lancement en 2014 de la série de normes internationales ISO 55000.

Les entreprises, quel que soit leur secteur d'activité, sont évidemment concernés par les enjeux de cette discipline car soucieux de l'évolution des performances globales de leurs activités, industries et infrastructures dans le cadre de leur développement technologique, économique, social et environnemental aussi bien sur le plan national que mondial.

En effet, les principes et les fondamentaux de la gestion d'actifs suivis de l'avènement du caractère certifiant de la norme ISO 55000 au niveau international sont autant d'éléments vis-à-vis desquels les stratégies des grandes entreprises (de portée nationale ou internationale) manifestent un intérêt croissant.

Extraire de la valeur à partir des actifs des organisations constitue la vocation et la préoccupation centrales de la gestion d'actifs et, par conséquent, un thème d'une actualité permanente pour tous les acteurs de l'entreprise.

La gestion d'actifs porte sur l'ensemble du cycle de vie des actifs et à ce titre elle n'a pas vocation à apporter des solutions à un segment de la vie des actifs en particulier. L'exemple de la maintenance est éloquent. Contrairement à un propos très répandu au sein du monde industriel, la gestion d'actifs n'est en aucun cas la nouvelle incarnation de la maintenance. Cette dernière, on le sait, s'occupe et se préoccupe des actifs au sens matériel du terme, alors que la gestion d'actifs identifie et met en avant la valeur de l'actif, ce que nous appellerons l'extraction (ou la réalisation) de la valeur.

Cette formation de très haut niveau vise à renforcer les capacités des organisations en matière de gestion d'actifs.

### Objectifs

---

- S'approprier les principes, concepts et définitions de l'Asset Management.
- Comprendre les principes clés et les exigences de la norme ISO 55000.
- Comprendre les apports et bénéfices de la gestion des actifs pour son entreprise (valeurs extraites des actifs, cycle de vie, trade-offs).
- Maîtriser les éléments d'évaluation sur la maturité de son organisation en Asset Management.
- Connaître les approches basées sur le risque et leur impact dans le processus d'aide à la décision.
- Comprendre l'articulation des concepts et des méthodes / outils utilisés en Asset Management.
- S'approprier les leviers qui permettront de développer un projet d'Asset Management et aligner la stratégie opérationnelle avec les objectifs de l'entreprise.
- Savoir faire la différence en Gestion d'Actifs et Système de Gestion d'Actifs.
- Savoir mettre en place un Système de Gestion d'Actifs (SGA).

## Public visé

---

Tout professionnel impliqué dans la gestion d'actifs industriels, gestion des immobilisations, gestion des stocks, maintenanciers, responsables QHSE, responsables informatiques, personnel de la direction financière et comptable, contrôleurs de gestion, services généraux, gestionnaires des infrastructures et des équipements.

## Prérequis

---

Aucun.

## Modalités pratiques

---

### Méthodologie pédagogique

Exposé, échanges d'expérience, études de cas.

### Méthodologie d'évaluation

Le stagiaire reçoit en amont de la formation un questionnaire permettant de mesurer les compétences, profil et attentes du stagiaire. Tout au long de la formation, les stagiaires sont évalués au moyen de différentes méthodes (quizz, ateliers, exercices et/ou de travaux pratiques, etc.) permettant de vérifier l'atteinte des objectifs. Un questionnaire d'évaluation à chaud est soumis à chaque stagiaire en fin de formation pour s'assurer de l'adéquation des acquis de la formation avec les attentes du stagiaire. Une attestation de réalisation de la formation est remise au stagiaire.

## Programme

---

### Module 1 : Concepts fondamentaux de la gestion d'actifs

- Définition d'un actif selon la norme ISO 55000
- Cycle de vie d'un actif
- Paysage de la gestion d'actifs
- Principes de la gestion d'actifs
- Notion de registre d'actifs
- Valorisation des actifs
- Arbitrages CAPEX / OPEX, Risque / Coût, Court terme / Long terme
- Activités et méthodes du cycle de vie des actifs

### Module 2 : Découvrir les exigences de la norme ISO 55001

- C'est quoi la norme ISO 55001 ?
- À quoi sert-elle ?
- À qui s'adresse-t-elle ?
- Les points clés du référentiel ISO 55001
- Intégration des systèmes : la structure HLS
- Contexte de l'organisation
- Leadership
- Planification

- Support
- Fonctionnement
- Évaluation de la performance
- Amélioration

### **Module 3 : Construire son Système de Gestion d'Actifs (SGA)**

- Qu'est-ce qu'une démarche d'amélioration continue ?
- Planification du SGA
- Mise en œuvre du SGA
- Suivi-évaluation du SGA
- Capitalisation et amélioration du SGA